

毛泽东这次谈话的基本精神，就是：先按人家的意见办，在办学实践中总结自己的经验，有了经验再改。先进科学技术全学，政治工作不学，军事工作半学（学习正规化建设经验，保持我军优良传统）。毛主席道出了一个思想：学习苏联要学他人之长，要以我为主。毛泽东的这次谈话，给学院在办学中如何向苏联学习，指明了方向。

1953年7月10日，为军事工程学院办学之事，陈赓第三次见毛泽东，主要是解决建筑经费和师资等困难。毛主席请朱德总司令前来，一起听陈赓的汇报。彼时学院培养人才的任务紧迫，建筑规模大，而经费少，加之师资缺乏，顾问数量也需要增加，于是便请求见毛主席，用陈赓的话说：“看来不找‘上帝’是不能解决问题的。”

毛泽东在听完陈赓的汇报后说：“陈赓提出的问题，我看都能解决。”回头问



陈赓

朱德：“你的意见呢？”朱德说：“我同意主席的意见，国防费是少一点，但应分先后缓急，有重点开支，军工学院所需经费应该充分保证。”毛泽东要陈赓转告黄克诚，召开军委扩大会议解决军事工程学院的建设问题。

这次见面，毛泽东还问陈赓：“你有没有兴趣办这个学院？想调你到军委来。”陈赓回答：“我很愿意办这个学校，而且兴趣很高，请主席批准我办下去，多学几年现代化军队建设知识，以后再说调不调的问题。”这是毛泽东给陈赓打了个招呼。1954年，学院基本建成之后，陈赓被任命为国防部副部长兼总参谋部副总长，并兼任国防科委副主任，但仍兼任军事工程学院院长兼政治委员。

毛泽东亲自过问学院建设的重大问题

1952年3月，毛泽东批准，中央决定创办军事工程学院，此后，毛泽东多次亲自过问和处理有关军事工程学院的事情。

（一）签署《训词》和为校报题名

毛泽东以中央军委主席签署给军事工程学院的《训词》，成为哈军工的首要文献，今天回头审视，仍然具有重大的历史意义和现实意义。他为军事工程学院校刊题写的“工学”，也成为哈军工文化的重要符号，沿用至今。

（二）批准军事工程学院每年毕业生人数

1953年5月15日，彭德怀向毛泽东送了一份关于军事工程学院每年毕业生人

数的报告，报告拟每年毕业 800 名学员。

报告说：“军事工程学院去年秋招收一期学员 982 名，该院要求今年再抽调 1200 名，……要办好这样大的工程学院，确实困难很多，在我国历史上尚属创举。学校需要的各种器械装备极多，能够担任教授的人才有限，以及目前我国财力情况等等，都无充分保证。故在军委例会上经过研究，需将该院提出的每年招生数字适当减少。会后又经张宗逊同志约请有关部门具体讨论，估计在第一个五年计划完成后，全军最低需要 3200 名工程技术人员。因此拟每年毕业 800 名学员。……该校只需把现有编班由 15 人扩大至 20 人，不需要增加设备，即可完成。是否可行，请核示。”

毛泽东当天看了这份报告，迅即作了批示，全文如下：

彭德怀同志：

同意这个计划，即每年以毕业八百人为限度。

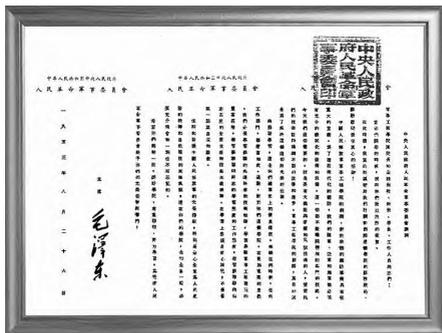
毛泽东

五月十五日

没有哪所院校能像军事工程学院那样，毛泽东过问得如此具体。

（三）批准军事工程学院《第一期教学计划》

鲜为人知的是，军事工程学院《第一期教学计划》也是毛泽东亲自审阅通过的。1954 年 7 月，调整后的军事工程学院《第一期教学计划》，经毛主席亲自审阅通过，下发到学院。毛泽东批示：“照发。”计划



毛泽东为军事工程学院题写的《中央人民政府人民革命军事委员会训词》

中有“学习马列主义、毛泽东思想”这句话，毛泽东圈去了“毛泽东思想”五个字。

毛泽东的批示下发学院后，陈赓召集党委会进行学习，陈赓在会上说：“主席很谦虚呀，特意圈去了‘毛泽东思想’这五个字。”又说：“虽然主席圈去了‘毛泽东思想’这五个字，可是我们大家一定要牢记，毛泽东思想是我们全党、全军，也是我们军事工程学院的各项工作的指导思想，一定要努力学习好毛泽东思想，什么时候也不能动摇。”

当苏联首席顾问奥列霍夫知道中共中央军委主席毛泽东亲自审阅了军事工程学院《第一期教学计划》时，激动地对陈赓和刘居英说：“中国人民的伟大领袖能在日理万机的繁忙中亲自审阅我们学院的教学计划，实在出乎我的意料，这在我们苏联是不可思议的事。”

（四）关于教育问题与毛远新的谈话

军事工程学院成立后，在军事工程学院学习的干部子女，数量逐年增加。在这些高干子女中，大多数表现都很好，很多人是先进模范、优秀学员。但也有少数



军事工程学院鸟瞰图

人脱离群众，学习不刻苦，自我要求不严格。如何教育好这一群体，成了学院的一个课题。1963年5月25日，总政治部向全军转发《关于干部子女中存在的严重问题的六个材料》，其中三个材料是有关军事工程学院的。总政治部在这六个材料前加了按语，发至全军供师以上干部阅读。按语要求全军干部，特别是高级干部，必须由此引起严重警惕，重视和抓紧对子女的教育。干部本身更要以身作则，给后代做出榜样。毛泽东看到了总政治部的这份材料后，十分重视，并把目光特别转向军事工程学院。他要求军事工程学院再报一份更详细的高干子弟表现的材料，材料中要把学员的家长是谁，也写清楚。为此，学院党委经过认真的调查研究，责成院政治部写出《军事工程学院政治部关于在院学习的高级干部子女情况的报告》，遵照毛泽东的指示，这个报告点了几个学员家长的名字。这在高级干部中，特别是被点名的家长中，引起很大的震动。

在军事工程学院创建后的发展时期，毛泽东对这所学院的关注，还体现在他与

毛远新的几次谈话中。

毛泽东的侄子毛远新，是哈军工导弹工程系60级学员，1964年2月，毛远新寒假回家，向毛泽东汇报寒假期间在农村参观学习的见闻和向农民学习的体会，毛泽东听了之后，高兴地说：“农民知道的东西很多，知识很丰富，我不如他们，应该向农民学习。”还说：“回去告诉你们的政委，今后你们每年都应该到农村去一次，这样很有好处。”

同年暑假，毛泽东再次同毛远新谈话，这次讲话中毛泽东批评了学校课程内容多、学生负担重、教学方法死的现象，他认为：“教育的方针路线是正确的，但方法不对，我看教育要改革。现在学校课程太多，对学生压力太大，讲授又不甚得法，考试方法以学生为敌人，举行突然袭击。这三项都是不利于青年们在德、智、体诸方面生动活泼地、主动地得到发展的。”

毛主席同毛远新的谈话，在学院得到热烈的响应和贯彻，全院人员以极高的热情和极大的积极性，响应毛泽东的号召，到农村去，“从干部到学员，一个不留。”1964年10月、1965年8月，先后两批近万名学员、教师、机关干部，由院领导带队，参加农村社会主义教育运动。65级学员入学之后，第一年没有上课，先到部队当兵半年，再到农村参加社会主义教育运动半年。1965年8月17日，毛泽东看了军事工程学院《关于学员参加农村社教运动的报告》后，批示：“发到全军参考。”（责任编辑 杨琳）

作者：原解放军装备学院副教授，大校